

T A B L E O F C O N T E N T S

關於本報告書	01				
董事長的話	02				
Green Globalization	05				
多元 韌性 創新 成長 全球布局鼎立世界					
台泥含綠量思維之營運模式	07				
台泥永續目標與追蹤	08				
→ 台泥永續及氣候相關財務資訊-IFRS第S1及S2號	09				
永續價值鏈SDG Alignment	11				
2023榮耀與肯定	14				
全面氣候承諾	15				
→ 台泥減碳增綠策略					
水泥事業體淨零路徑與外部減碳影響力					
→ Total Solution全方位低碳循環與新能源建築方案	19				
全面關懷承諾 DEI多元共融	21				
→ 天搖地動的一分鐘 0403花蓮大震紀實	23				
台泥重大主題與利害關係人議合	26				
→ 永續議題雙重重大性分析	26				
→ 利害關係人溝通與公正轉型	30				
CHAPTER 1					
治理 協力共築綠未來	33				
1.1 永續治理	35				
1.2 永續發展執行架構	38				
1.3 風險管理執行架構	40				
1.4 TCFD氣候風險與機會	42				
1.5 資訊安全	48				
1.6 誠信經營	50				
1.7 永續供應鏈管理	52				
1.8 客戶溝通	55				
1.9 智慧財產管理	57				
→ 綠色投融资	58				
CHAPTER 2					
減碳 低碳建材護生態	59				
2.1 低碳建材	62				
2.2 低碳生產價值鏈	67				
→ Total Climate低碳系列-					
致力營建減碳邁向低碳城市	73				
2.3 資源循環	75				
→ 建築全生命週期服務-					
營建廢棄物解決方案	81				
→ OYAK & CIMPOR海外水泥事業	82				
CHAPTER 3					
增綠 綠電帶領新時代	85				
3.1 創能 風光地海多元綠電	88				
3.2 儲能 能源轉型關鍵技術	91				
3.3 供能 新能源新生活	95				
3.4 活能 協力中小企業	97				
3.5 輸能 超級電池領導者	98				
3.6 NHQA海外能源佈局	101				
→ 新能源跨域整合 進軍國際市場	103				
→ 和平電力落實社會責任	104				
CHAPTER 4					
自然 生物之本碳元素	107				
4.1 台泥自然行動	109				
4.2 森林、土壤、海洋-台泥復育地圖	112				
4.3 OECMs其他有效保育地	121				
4.4 自然為本解方NbS	122				
4.5 自然惠益分享	124				
CHAPTER 5					
共融 自然萬物人能和	126				
5.1 氣候行動人才	128				
5.2 員工發展DEI	132				
5.3 員工薪酬福利	135				
5.4 職業健康安全	140				
5.5 人權保障	142				
5.6 社會共融	145				
5.7 環境教育	150				
5.8 士敏學堂	152				
5.9 文化保種	153				
CHAPTER 6					
ESG 關鍵指標	154				
6.1 ESG數據表	155				
6.2 GCCA關鍵績效指標	181				
6.3 上市公司編製與申報 永續報告書作業辦法	184				
6.4 永續經濟活動認定指引	187				
6.5 GRI索引表	190				
6.6 SASB永續會計準則索引	198				
6.7 聯合國全球盟約(UNGCI)對照表	200				
6.8 台泥外部參與及議合績效	201				
附錄	206				
AA 1000驗證聲明書	207				
會計師有限確信報告	208				
永續報告書編輯團隊	213				



關於本報告書

台灣水泥股份有限公司(以下簡稱為「台泥」)2023年永續報告書，秉持公開、透明、誠信的原則，忠實表達台泥與利害關係人溝通及永續議題投入情形。台泥期望通過本報告書，與利害關係人響應取之社會、回饋社會的經營理念，以永續為願景，一同為生命服務。

→ 報導期間

台泥每年定期出版永續報告書，本報告書報導期間為2023年1月1日至12月31日，並發布中、英文版報告書。

前次報告發行時間2023年6月

本次報告發行時間2024年8月

下次報告預定發行時間2025年8月

→ 揭露邊界與範疇

台泥營運橫跨低碳建材、資源循環、綠色能源等事業，本報告書揭露範疇以台泥重要營運據點為主，資訊揭露涵蓋占合併財務報表營業收入逾90%，量化資訊範疇如具其他意義，將備註說明。

揭露範疇 | 台泥重要營運據點

低碳建材事業：台灣及中國大陸水泥廠、製品廠、萬青水泥、Hong Kong Cement

資源循環事業：環保科技公司

綠色能源事業：台泥綠能、台泥儲能、NHOA Group、MOLICEL

採礦事業：合盛礦業、江蘇台泥礦業

其他：台灣及杭州營運總部、低碳研發中心等

→ 報告書撰寫依據

發布單位 /	準則 / 法規
全球報告倡議組織 Global Reporting Initiative, GRI	GRI永續報告準則2021年版
永續會計準則委員會 Sustainability Accounting Standards Board, SASB	建築材料產業準則
全球水泥和混凝土協會 Global Cement and Concrete Association, GCCA	GCCA永續發展指南
國際永續準則委員會 International Sustainability Standards Board, ISSB	永續揭露準則 第S1號「永續相關財務資訊揭露 之一般規定」 第S2號「氣候相關揭露」
國際金融穩定委員會 Financial Stability Board, FSB	氣候相關財務揭露建議 (TCFD)
聯合國 United Nations, UN	永續發展目標(SDGs)
臺灣證券交易所	上市公司編製 與申報永續報告書作業辦法
金管會、環境部、經濟部、 交通部、內政部	永續經濟活動認定指引

→ 資訊揭露

財務績效相關資訊揭露以會計師簽證後公開發行之合併財務報表為準，財務數據主要貨幣別以新台幣計算單位為主，部分以原幣別呈現。自2013年上市櫃公司強制採用國際會計準則IFRSs(International Financial Reporting Standards)編製財務報表，台泥財務數據皆採用IFRSs為基礎所揭露。其他數據則由台泥自行彙整與統計所得，以一般慣用的數值描述方式，採四捨五入為原則。此外，本報告書亦同步公開於台泥官方網站。

→ 內部審查

揭露之數據或資料由企業永續發展委員會工作小組及各權責部門提供，由永續辦公室彙整後送交各部門一級主管確認。後續報告書經外部確信及查證，經董事會決議通過後發布

→ 外部確信

由獨立第三方之勤業眾信聯合會計師事務所(Deloitte)按中華民國會計研究發展基金會所發布確信準則3000號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」(係參考國際確信準則ISAE3000Revised訂定)進行獨立有限確信(Limited assurance)

→ 外部查證

由獨立第三方之英國標準協會台灣分公司(BSI)依循GRI Standards及AA1000AS v3第一類型中度保證等級進行驗證，確認符合GRI Standards要求，相關確信 / 驗證方法與結果，請參閱附錄

→ 聯絡方式

對於本報告書內容有任何需要瞭解之處或建議，歡迎透過下列方式與台泥永續辦公室聯絡：

Email tcc_csr@taiwancement.com

Tel (02)7719-7721 | 傳真(02)2531-6897

www.tccgroup Holdings.com

報告書規劃團隊

陳怡中、江姿怡、鄭能紘、李其宣、賴彥銘



訂閱
電子報





撼動的時刻

2024年4月3日7點58分，我們共同經歷了一場天搖地動的實境震撼。

地球只是一如往常地在釋放它的能量，就像它一如往常地接受陽光的颯曬，風雨雷電的洗禮，對地球來說，它只是在釋放多餘的能量。它在過去50年間對世界各地所做的各種釋放，可能只是小小顫抖，或輕輕打了個噴嚏。

但是這一切，對人類來說，卻是地震災情、火山爆發、洪水氾濫、森林大火、海嘯來襲、狂風暴雨、熱浪、乾旱，在在佐證了氣候異常與極端氣候的共識。

過往，這些異常的釋放，偶一為之，也許幾十年或幾百年才有一次。這次，它僅僅用50年，就增加了因為地球暖化而帶來五倍的災情。台泥和平港電廠礦位處全台最大震度的區塊，災害(大自然)威力之大，點滴在心。

永恆的文明黏著劑

對地球來說，渺小如人類，又算什麼呢？

25年，50年，都是人類的計算方式，對地球來說，已經存在幾億年了，是我們需要地球，地球並不需要我們。

人類仰賴地球，需要為我們在這顆星球上的生存方式負起責任，並且持續尋找適合的生存方式。

今年，卜特蘭水泥問世已經兩百年了。今天在7級強震後，當我們需要重新開拓道路與重建家園時，依然需要水泥的支撐，如同一萬兩千年前的人類。

從一萬兩千年前到2024年的今天，水泥依舊是人類文明的黏著劑，將人類不斷進步的生活現實牢牢地保護鞏固在地球上。

一萬兩千年前，人類使用石灰岩時，人口一百萬；兩千年前，人類使用火山灰水泥時，人口兩億，兩百年前，人類使用卜特蘭水泥時，人口十億，今年，是卜特蘭水泥的兩百週年，世界人口來到八十億。

200年前的卜特蘭水泥來到今天的2024年，終於，我們來到了新低碳水泥與新能源的年代，人類的另一個全新文明，即將展開。進入低碳與綠色能源的時代，台泥研發出超高效能混凝土(UHPC)儲能櫃串接起低碳水泥與新能源，台泥的”能源方舟”儲能櫃成為低碳水泥和能源的紐帶，串起來真實的水泥幻奇，是我們對進入低碳綠能新時代最具體的回應。

時間的挑戰 VS. 回應的軌跡

人有出生，有死亡，一個文明、一個國家莫不如此，
一個社會、一個企業更是如此。

地球不需要時間，時間是人類文明回應自然變化與挑戰刻意斧鑿的痕跡。1983年，MOTOROLA推出全世界第一部手持行動手機，2011年，它的公司被拆分出售。台灣第一批上市公司的「臺灣工礦」，經過40年的經營，在2001年下市，劃下40年經營的句點。日本東芝公司TOSHIBA就在去年2023年，結束了在東京證交所74年的掛牌交易。然而，台灣第一家股票上市公司代號1101的「臺灣水泥」，今天，我有幸代表它，依然在這裡跟大家共聚一堂。

一直以來，在人類生存環境的打造上，水泥不變地是構築下層基礎最值得信賴的建材，而台泥永遠站在護持生命現場的最前線。

一直以來，台泥都是走在最艱難的路上，披荊斬棘，與人類賴以生存的自然元素、陽光、空氣、水、土壤，進行長期探索，試圖理解人類處境與自然環境之間錯綜複雜的關係，從而尋找與實現人類在地球上的最佳生存方式與最佳解決方案。

在地球上點亮永續的火把永恆、永遠地走下去。

這是一條漫漫長路，我們只選擇永恆、永遠地走下去。台泥所追求的時間刻度也只有一個，那就是永續：永續經營、永續發展。我們除了要眼觀四面、耳聽八方，緊盯世界的變化，還要內觀是否秉持初心，才能穩住自己的腳步，維持企業內部營運與發展的平衡，行穩致遠。

62年前，1962年，台泥成為台灣第一家股票上市公司，編號1101。

7年前，2017年，台泥擁有16個子公司，主要營收超過八成仍來自兩岸水泥市場；
今天，2024年，台泥有27家子公司，跨足11種產業，佈局全球13個跨國市場。

62年前，台泥是單純的水泥供應商；62年後，台泥晉升低碳建材、資源循環、綠色能源的開發商，不再只是供應原料，更可以與高科技和電子業並駕齊驅、開疆闢土，成為同業的先鋒。

我們無法預知任何一場地震，以及任何一場極端氣候災害的發生，我們必須緊盯著這個碳紀元每天都會不斷更新的碳詞彙：碳匯、碳費、碳稅、碳信用、碳盤查、碳洩露、CBAM、ETS.....。

我們希望帶頭拉住地球暖化的韁繩，好跟氣候變遷的速度賽跑，並開創與實現淨零排碳路徑上一個個可能的解決方案Solutions。

如果你和台泥一樣，長時間待在守護生命現場的最前線，深諳大自然的規律與萬事萬物的變化，你也會明白，這個世界並不存在任何偶然，沒有巧合，更沒有僥倖，而是一步一腳印踩踏出來的痕跡，和一點一滴汗水與經驗的累積。

**7年來，台泥每位員工從零開始，從無到有，
在漫長黑暗的隧道裡高舉火把，
照亮這場航向人類文明新旅程的探索。**

帶著光源走出一份健康穩健的財務報表，

很多人曾經問，「環保和經濟發展可不可以同時並行？」

曾經是一個人們不敢確定答案或支吾其詞的問題。

今天再問：「減碳跟經濟發展可不可以同時並行？」

經過我們的探索，答案已經是百分之百確定可行。

環境健康和經濟健康可以齊頭並進，也將成為每個企業轉身追尋的方向，因為我們已經領頭走過了這個歷程，這是我們一年365天、一天24小時、每1分、每1秒都在面對的最主要議題。

永續，對今天的台泥來說，是一個動詞，而且是現在進行式的動詞，它強而有力地走著，走出一份份健康穩健、充滿未來希望的財務報表。

2018年以前，台泥起家的台灣以及大陸地區水泥

事業營收占比高達七成以上，成為撐起過往台泥的兩隻腳。

那時候台泥已經隱約看到大陸市場可能在觸及高峰後進入平原期，於是自2018年起，著手布局兩岸以外的市場，首先與土耳其OYAK成立合資公司，再透過葡萄牙的Cimpor順利在非洲取得超低碳替代原燃料，以鍛燒黏土替代熟料製成超低碳水泥的技術領先全世界水泥行業，紮紮實實體現了全球最低碳的水泥生產。

至今，歐洲的低碳水泥已經反饋給台泥。

2023年的獲利表現中，有大約45%來自歐洲低碳水泥的貢獻。

去年11月底，台泥決定擴大投資歐亞非低碳水泥市場，除土耳其OYAK持股由40%提高為60%，葡萄牙Cimpor持股也由40%增為100%。雖然在碳有價時代產量可能會形成負擔，我們已決定用更多的低碳產品來降低這個負擔。

低碳建材勢將成為我們在歐洲市場的主要競爭力。土耳其、歐洲與非洲的國際化佈局，無疑為台泥營運開創穩健的第三隻腳。

這六年來，我們致力於低碳轉型，也投入可儲存、可管理、可聚合交易的綠色能源，建置了如水庫般調節能量的儲能案場、提供了穩定供電頻率、提升能源效率的智能電網(Smart)，以及生產安全而高功率的三元鋰電池，全方位實現了一種新的、乾淨的、友善的、再生的、可以無限循環的能源使用方式。

這些支撐與延續人類未來文明的新能源事業，也是我們向未來延伸的觸角，除了帶來穩定獲利，也讓台泥累積了許多項跨領域的專利與技術，我們未來在減碳與能源的競爭中，深信可立於不敗之地。

新能源領域，是支撐台泥完成蛻變、徹底從歷史角色中脫胎換骨、撐起一個全新台泥的第四隻腳。

2023年度，我們交出了一份 收入多元、風險分散、 創新綜效、充分金流的四足鼎立、 健康穩健的財務報表。

我們主動承擔與回應社會的需求與期望，制定可追蹤、可按部就班、可核實的2025，2030，2050年短中長期目標。台泥健康穩健的財務報表絕無僥倖，是台泥上下齊心、共同努力、一步一腳印走出來的真實經歷與過程，是一場永不退卻、可昭公信的堅實證明，一份由自我挑戰贏來的健康體檢表。

對準北極星 航向屬於全新台泥的新航道

碳紀元是一個全新的紀元，關於永續以及能源轉型的行動與反思，人類的歷史上沒有前人留下的航標，沒有人知道這條路該怎麼走。

就像在茫茫大海中，沒有前後左右，既開闊又無垠，指引我們的，是通往善念世界的人心，如同夜空中那顆永恆不變的北極星，超越了羅盤上的指針和山谷中的夕陽。可以確定的是，台泥走在一條對的路上。

在卜特蘭水泥200年後的此時此刻，只剩下兩種水泥產業：一種是心存觀望，還停留在昨天的水泥業者；還在拚產量；一種是展望明天，篤定一直走下去的水泥業者。

TCC已經不只是台灣水泥公司Taiwan Cement Corporation的縮寫

TCC更是對環境的承諾Total Climate Commitment

也是對人類關懷的承諾Total Care Commitment。



今天的TCC，實際上已經是名正言順的台泥集團控股公司TCC GROUP HOLDINGS了！

台泥正要翻開新的一頁，屬於全新的台泥的故事，也正要開始編寫。我們走在對的道路上，而且我們絕不孤獨。

台泥 董事長

張安平

Green Globalization

多元 | 韌性 | 創新 | 成長 全球布局鼎立世界

□ 低碳建材 ○ 資源循環 △ 綠色能源

葡萄牙 CIMPOR □ 維德角火山灰 □ 鍛燒黏土	土耳其 OYAK □ OYAK CEMENT 4.0 □ 土耳其城市重建 □ 百萬噸建築廢棄物處理業務	中國大陸 □ 低碳產品2.0碳標籤示範企業 □ AI無人化純電動礦山 ○ 生活垃圾處理 ○ 單一最大固危廢處理中心 ○ 飛灰再生資源中心 ○ 環保科技公司 △ 廠區結合光伏儲能降本增效 △ 水泥業單一最大107.3MWh儲能系統 △ 杭州公亮大樓 低碳新能源EnergyArk示範場域	台灣 □ 全台最低碳-卜特蘭石灰石II型水泥及混凝土 □ 營建廢棄物處理 □ 碳捕獲技術 □ EV電動礦卡 ○ 跨9大產業循環共生鏈 ○ 台泥DAKA再生資源利用中心 △ 風光地海再生能源 △ 智慧儲能 △ 大動力電池-AI最佳化製程 △ EnergyArk-專利 △ 綠電轉供與參與電力交易平台
---	---	---	--



加拿大 E-ONE MOLI ENERGY

- △ 100%純綠電電池廠(規劃中)
- △ 電池研發中心

歐美澳 NHOA GROUP

- △ NHOA Energy跨五大洲儲能系統整合商
- △ Free2Move eSolutions佈署南歐電動車雙向快充V2G電網
- △ Atlante Co.電動車快充基礎設施計畫獲歐盟資助

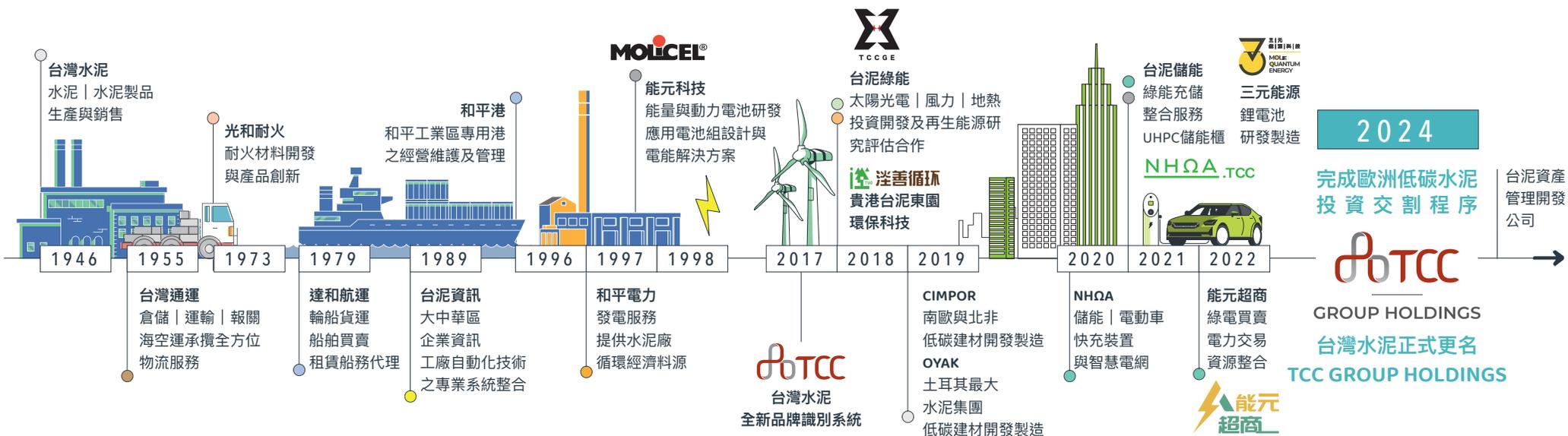
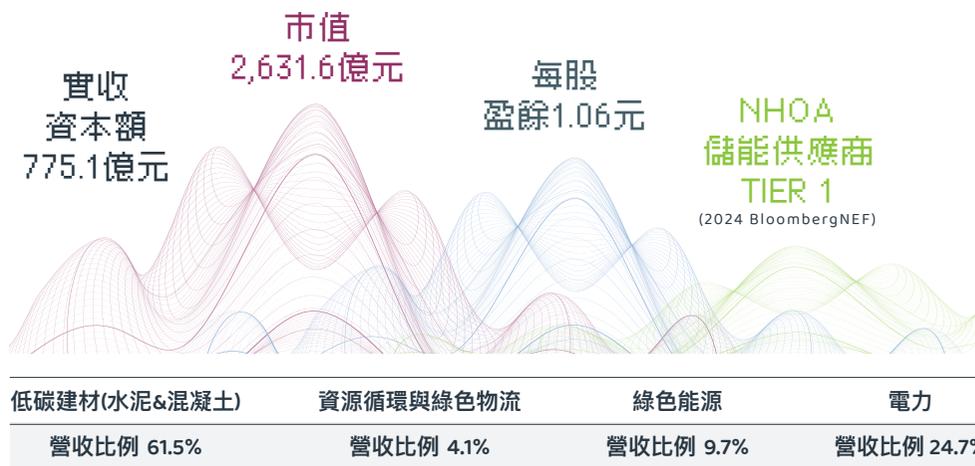
1 治理
2 減碳
3 增綠
4 自然
5 共融
6 ESG
關鍵指標
附錄

2024年春天，台泥完成關鍵的歐洲低碳水泥交割程序，成為一個跨五大洲13市場的低碳與新能源集團，2024年5月正式更名為TCC Group Holdings。

台泥自1954民營化至今邁進第78年，始終秉持台灣首家上市公司1101的榮譽，肩負承先啟、開新局的責任與使命，2018年開啟綠色轉型與國際化進程，持續前進Think Ahead Look Ahead。

台泥TCC Group Holdings以低碳建材事業為基石，從台灣、大陸，橫跨亞歐土耳其到葡萄牙，打造四足鼎立、穩固健全的經營結構；以突破且創新思維，開展多元可行的乾淨能源、儲能、電網到電力交易服務，開創跨領域專利產品EnergyArk鏈結能源轉型。

TCC Group Holdings建置全球最低碳、創新質量的基礎建材體，同時布建最完整、綠充儲一體的新能源產業鏈，以多元、韌性與成長性的營運模式，讓未來的藍海，不再是空中樓閣，台泥將以「為生命服務」為核心使命，構築下一代低碳安全永續的方舟。



→ 台泥產業別

- 水泥 台灣水泥 | OYAK | CIMPOR
- 綠能 台泥綠能
- 儲能充電 台泥儲能 | NHQA Group | 能元超商
- 發電 和平電力
- 電池 能元科技 | 三元能源科技
- 航運 達和航運 | 和平港
- 運輸 台灣通運
- 廢棄物處理 貴港台泥東園環保科技等
- 應用建材 光和耐火
- 物業管理 台泥資產管理開發
- 資訊 台泥資訊



全球已步入綠色規模化的競爭時代，投資人關注減碳獨角獸

台泥含綠量思維之營運模式

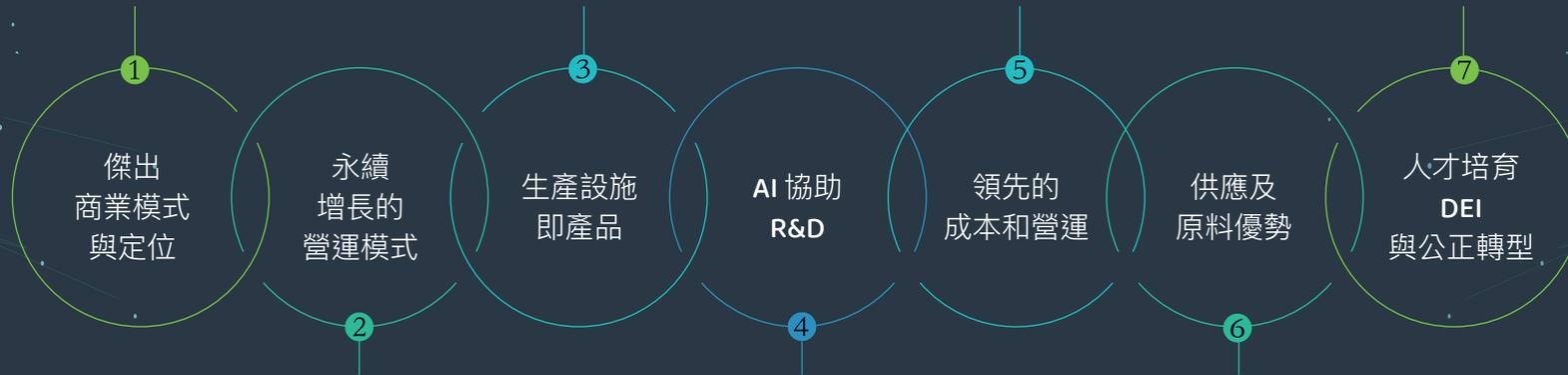
國際知名顧問公司麥肯錫發布趨勢報告，企業因應趨勢發展著重碳科技和碳競爭力，
台泥減碳增綠策略，對應七大關鍵能力。

「為生命服務」是台泥永續發展的關鍵思維，「低碳建材」、「資源循環」、「綠色能源」三大策略，尋求解決人類文明與大自然間複雜關係，與地球共好、社會共融。

以內部研發、多窯多廠之利基發展低碳建材，和平水泥工業區轉型為低碳綠能環保園區，設置純綠電動車充電站、大型儲能基地、超高性能低碳UHPC中心及台泥DAKA再生資源利用中心處理生活垃圾，工廠設施即為產品服務。

台泥DAKA再生資源利用中心透過協同處理技術，將生活垃圾成為替代燃料；增加替代燃料項目投資，收購多家環保科技公司，如一二三環保，以取得替代燃料成本優勢。此外，台泥以多元靈活的融資管道，籌措具利率優勢之資金，透過ECB/GDR發行增加長線投資人，協助綠色轉型。

因應全球化及產業轉型需求，內部開設永續學習護照及碳學院，從員工到供應商客戶，全面提升永續技能與跨域知識，同時落實公正轉型，詳情請參閱[CH 5.1氣候行動人才-台泥碳學院](#)；強化跨國技術人才交流與學習，參與麻省理工學院產業聯絡計畫(MIT Industrial Liaison Program, MIT/ILP)，增加同仁多元學習管道，培養宏觀視野。



融合「減碳及增綠」策略，致力減少生產及營運之碳排放，同時開展儲能、創能、供能、活能、輸能之五能創力，打造低碳新能源全產業鏈集團。

運用AI技術，對電池配比、物流系統、富氧燃燒等營運環節進行優化，並協助監測及管理氮氧化物(NOx)、硫氧化物(SOx)、粉塵(TSP)及二氧化碳之排放。

策略性產品及原燃料採購模式，以利取得供應價格優勢。另開發陽光採購平台，對供應商評選、招標、物料品質管控與廠商永續績效，提供即時資訊建立雙向溝通。

1 治理
2 減碳
3 增綠
4 自然
5 共融
6 ESG
關鍵指標
附錄



台泥永續目標與追蹤



1 治理
2 減碳
3 增綠
4 自然
5 共融
6 ESG
關鍵指標
附錄

項目		達成狀況		績效		目標		
		2023		2023	2025	2030	2050	
溫室氣體管理 ◆ 基準年 2016 年 單位 噸 CO ₂ e / 噸膠結材料	台灣	V		0.769	0.758 (SBT -11%)	0.585	混凝土碳中和	
	中國大陸	V		0.671	0.651 (-11%)			
	台灣與中國大陸 (加權平均)	V		0.686	0.675			
水資源管理-耗水強度減量 ◆ 基準年 2023 年 單位 百萬公升 / 噸膠結材料	台灣與中國大陸 (加權平均)	▲		0.000236	0.000233	0.000225	0.000220	
替代燃料熱值替代率 ◆	請參閱 CH 2減碳	台灣與中國大陸 (加權平均)	▲	13%	25%	35%	50%	
替代原料比例 ◆		台灣與中國大陸 (加權平均)	▲	19%	21%	22%	25%	
熟水比 ▲		台灣與中國大陸 (加權平均)	▲	0.799	0.796	0.780	0.570	
能源效率 ▲ 單位: GJ/t 公式: 化石總能源使用量/膠結材料產量	台灣與中國大陸 (加權平均)	▲		2.560	2.460	2.306	1.998	
空氣污染管理 基準年 2023 年	台灣與中國大陸 單位 公克排放 / 噸熟料	NO _x	V		383	380	370	BACT ¹ 最低值
		SO _x	V		41	40	39	BACT ¹ 最低值
		TSP	V		22	21	20	BACT ¹ 最低值
	台灣與中國大陸 單位 公噸排放 / 百萬美元營收	NO _x		6.40		—	—	—
		SO _x		0.68		—	—	—
		TSP		0.37		—	—	—
台灣與中國大陸(協同處理) 噸	汞	▲		0.194	0.192	0.187	BACT ¹ 最低值	
自廠廢棄物管理-廢棄物轉為再生能資源比例 ▲	台灣與中國大陸水泥廠	▲				100%		
再生能源 ▲ 單位 MW	台灣與中國大陸			145 MW 累計至2024年底	235MW	400MW	750MW	
碳捕獲研發經費 自 2011 年起 單位 元		V		累計投入1.88億	累計投入13億	—	—	
碳捕獲 單位 噸				碳捕獲技術放大驗證規劃中	—	10萬噸 / 年	160萬噸 / 年	
植物保種(含瀕危) 單位 種		V		34,646	≥35,000	≥40,000	≥45,000	
生物多樣性計畫 (BMP)¹ 礦區原生種比例	台灣	V		88.55%	—	90%		
社區共融計畫 (CEM)² 自 2022 年起 單位 元		V		累計投入5.32億元	累計投入8億	累計投入18億	累計投入58億	
教育投入 自 2022 年起 單位 元		V		累計投入2,010萬	累計投入3,350萬	累計投入7,350萬	累計投入2.3億	
員工教育訓練 自 2020 年起 單位 元		V		累計投入8,662萬	累計投入1.25億	累計投入2.5億	累計投入7.5億	
一階關鍵供應商碳排放有效數據蒐集比例 ◆		V		95.7%	—	90%	—	
	2024年啟動台灣及中國大陸原料供應商第三方碳審查計畫							

¹(1) BACT : BEST AVAILABLE CONTROL TECHNOLOGY | (2) BMP : BIODIVERSITY MANAGEMENT PLAN | (3) CEM : COMMUNITY ENGAGEMENT MANAGEMENT ^{註2}◆氣候相關管理指標與目標；▲新增或調整之指標

^{註3}替代燃料熱值替代率依各地區規範，台灣須符合CNS 61法規、中國大陸須符合GB 175法規之氯離子上限

^{註4}熟水比依各地區規範，台灣須符合CNS 61法規，水泥膠結材料添加比例限低於10%；美國混凝土協會ACI 2024年會報告，現階段歐洲生產的水泥型別主要是以CEM II為主要的產品，其熟料添加比率約75%；而GCCA評估2050年淨零目標，熟料添加比例預估為52%

^{註5}2024年第一季完成土葡交易，跨大營運版圖，除既有建置外，也持續於營運據點規劃新案場，未來將逐項對外公告

^{註6}一階關鍵供應商定義為對台泥產品製造之品質、交期有重大影響，或是採購金額達一定金額或比例之供應商